

# ATLANTIC CITY

Creación de las bases de una prosperidad compartida

## PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

Versión abreviada

Preparado por:

James E. Johnson – Asesor Especial del Gobernador Murphy

Michael Epps – Director Ejecutivo de ACIPO

Rosa Farias – Vice Director Ejecutivo de ACIPO





# ATLANTIC CITY: CREACIÓN DE LAS BASES DE UNA PROSPERIDAD COMPARTIDA

---

## PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

### RESUMEN

Este plan de implementación, el cual es uno de los primeros productos de la Oficina de Proyectos de Iniciativas de Atlantic City, representa el próximo paso del progreso en Atlantic City. Servirá como punto de partida para monitorear el desempeño de todos los proyectos en curso dentro del primer año de operaciones, en los términos de su alcance, establecer el cronograma y establecer las metas generales para la siguiente fase de trabajo. Si bien se basa en el Informe de transición, este primer Plan de Implementación refleja también: el aporte continuo de los ciudadanos y otras partes interesadas dentro de la ciudad, incluyendo los aportes de los ciudadanos que compartieron sus perspectivas en una reunión de tres horas que se dio en el ayuntamiento celebrada el 30 de enero de 2019; expertos de todo el país; asistencia técnica y diferentes tipos de apoyo proporcionado por agencias del Estado. El Plan de Implementación requiere acciones en muchos frentes, incluyendo líneas de trabajo identificadas en el Informe de Transición.

## PALABRAS DE LA TENIENTE GOBERNADORA SHEILA OLIVER

Este plan de implementación representa la siguiente fase en nuestro esfuerzo de construir una base sólida, amplia y duradera para una prosperidad compartida en Atlantic City.

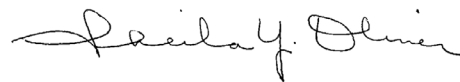
El 20 de septiembre de 2018, el Gobernador y yo publicamos el informe de transición, Atlantic City: Construyendo una Base para una prosperidad compartida. Ese informe describió áreas clave de acción y formuló recomendaciones sobre los pasos críticos mientras trabajábamos con la comunidad y con la industria para lograr un avance en la ciudad. Una estrategia sin fechas topes, ni entregables, ni áreas clave de responsabilidad, puede perder el enfoque y correr los riesgos de una ejecución deficiente. Un plan de implementación que carece de aportes de la comunidad corre el riesgo de volverse insostenible.

El equipo de la Consejería Especial del Gobernador y la nueva Oficina de Iniciativa de Proyectos de Atlantic City nos han brindado una excelente base para confiar en que la comunidad ha sido escuchada y que las partes interesadas más importantes han tenido una amplia oportunidad de aportar información a este plan. Al hacerlo, han refinado y desarrollado las recomendaciones del Informe de transición. Cabe destacar que han agregado una línea de trabajo enfocada a aprovechar una variedad de herramientas de financiamiento público y privado para impulsar la realización del trabajo, y han establecido prioridades en cuanto al tiempo de las metas que deben lograrse para garantizar una marcha firme en lo que se pretende conseguir.

Creo que este plan tendrá impacto porque nuestras partes interesadas e instituciones más importantes han acordado ser mutuamente responsables a medida que avancemos. Esa medida asegurará que el trabajo se haga.

Espero continuar este trabajo tan importante. Y les pido a todos que se unan a nosotros..

Atentamente,



Sheila Y. Oliver  
Teniente Gobernadora

# INTRODUCCIÓN

El 20 de septiembre de 2018, el gobernador Phil Murphy y la Teniente Gobernadora Sheila Oliver publicaron el informe Atlantic City: Construyendo una Base para una Prosperidad Compartida. Ese informe, a menudo denominado Informe de Transición, fue el resultado de meses de trabajo por parte de un pequeño equipo de revisión, dirigido por James E. Johnson, Asesor Especial del Gobernador, y Braxton Plummer, Asesor Principal del Comisionado del Departamento de Asuntos Comunitarios. El Informe de Transición identificó las fortalezas y promesas considerables de Atlantic City y probó los desafíos a los que se enfrenta la ciudad. Lo más importante es que el Informe de Transición ofreció una receta para desarrollar esas fortalezas y superar los desafíos, que llevaron a siete pilares de acción y a una estructura para ejecutar planes de acción a tanto a nivel estatal, como a nivel municipal.

En el Informe de Transición, el Equipo de Revisión observó que Atlantic City tendría que hacer muchas cosas bien, aunque no todas al mismo tiempo. Después de la publicación del Informe de Transición, el Estado formó dos organismos para alinear y coordinar tanto el análisis, así como los pasos preliminares de la implementación. A nivel local, los socios estatales y municipales formaron el Consejo Ejecutivo de Atlantic City, que consiste en instituciones y organizaciones de gran importancia de toda la ciudad. En Trenton, el gobernador ordenó la creación de un Consejo de Coordinación estatal, un organismo interinstitucional diseñado para facilitar apoyo a la ciudad. Dentro del Departamento de Asuntos Comunitarios, el gobernador autorizó la creación de una oficina de proyectos, ahora llamada Oficina de Proyectos de Iniciativas de Atlantic City (ACIPO), para ejecutar un programa de acción, reforma y desarrollo basado en el Informe de Transición. Las áreas identificadas a continuación describen las áreas principales en las que está estructurado este documento y en base a qué fechas tope será evaluado.

## 1. EFICACIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GOBIERNO

Reconstruir los fundamentos al reorientar los servicios del gobierno municipal, incluyendo un enfoque especial en el desarrollo e implementación de una visión que mejore la prestación de servicios a los ciudadanos.

## 2. DESARROLLO DEL USO DE TIERRA

Desarrollar un plan maestro que aproveche las fortalezas de Atlantic City en torno a sus diferentes industrias. Al mejorar los vecindarios y aumentar el valor de las propiedades, se implementará una nueva visión que revitalizará el paisaje urbano, eliminará el deterioro y proporcionará una amplia gama de usos productivos para los bienes inmuebles.

## 3. DESARROLLO ECONÓMICO

Fortalecer las empresas existentes e identificar nuevas oportunidades para diversificar la economía local.

## 4. DESARROLLO DE LA MANO DE OBRA Y CREACIÓN DE EMPLEO

Diseñar estrategias y desarrollar asociaciones para reclutar, capacitar, ubicar y retener a los residentes de Atlantic City, lo que los podrá llevar hacia una carrera profesional de trayectoria positiva que resulte en un crecimiento personal y profesional.

## 5. SALUD PÚBLICA

Abordar los desafíos críticos de salud pública, incluyendo un enfoque especial en los factores de morbilidad, adicción y seguridad alimentaria.

## 6. SEGURIDAD PÚBLICA

Desarrollo de relaciones y esfuerzos para garantizar que la policía sea efectiva y confiable a la vez.

## 7. DESARROLLO DE LA JUVENTUD

Apoyo a nuestros jóvenes a conseguir el éxito mediante el desarrollo de trayectorias de carreras profesionales y educación.

## 8. DESARROLLO CÍVICO Y CULTURAL

Aprovechar el capital social de Atlantic City a través de la participación de nuestras comunidades y la promoción de las artes, mejorar las oportunidades para participar en la gobernanza y la expansión de las oportunidades para el entretenimiento comunitario.

## 9. FINANCIAMIENTO PÚBLICO

Aprovechar las herramientas existentes para financiar iniciativas para el desarrollo local e identificar nuevas opciones de financiamiento, incluyendo financiamientos de organizaciones sin fines de lucro, organizaciones benéficas e inversionistas de impacto.

La Oficina de Proyectos y el Consejo Ejecutivo han identificado las siguientes iniciativas como áreas críticas para construir un camino sostenible para el desarrollo de Atlantic City. El Plan de Implementación solo identifica las acciones que serán tomadas como prioritarias durante los próximos 12 meses (desde enero de 2019 hasta diciembre de 2019). Este informe está estructurado en dos secciones. La primera sección se enfocará en la descripción general de las recomendaciones estratégicas. Proporcionará una breve justificación de por qué el tema es importante para el desarrollo de Atlantic City y sus residentes, los recursos necesarios tanto fiscalmente, así como recursos aprovechados, sugerirá socios que puedan contribuir con esas necesidades y, finalmente, identificará oportunidades legislativas. La segunda sección describirá el desglose de las recomendaciones estratégicas y las propondrá en un formato de modelo lógico que incluye marcos de tiempo específicos para completar en el primer año.

# SECCION PRIMERA: RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

## 1.) EFICACIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GOBIERNO

Reconstruir Los Fundamentos Al Reorientar Los Servicios Del Gobierno Municipal, Incluyendo Un Enfoque Especial En El Desarrollo e Implementación De Una Visión Que Mejore La Prestación De Servicios A Los Ciudadanos.

### Justificación

Los empleados de la Ciudad de Atlantic City son un dedicado grupo de personas que han expresado su deseo de mejorar la prestación de servicios de acuerdo con las expectativas de los residentes de Atlantic City. Al mejorar la capacidad municipal, atenderá de mejor manera a los residentes actuales y atraerá a nuevos residentes y negocios a la ciudad. Al construir la infraestructura adecuada para promover la eficacia en el trabajo y la eficiencia de todos los niveles de gobierno, Atlantic City cambiará drásticamente la marea pautando los estándares, así como cambiará la cara de los centros urbanos en Nueva Jersey.

### Recursos necesarios

- Fiscales – La mayoría de los recursos necesarios para efectuar los cambios propuestos requerirán una reinversión por parte del municipio y las partes interesadas más importantes a través de la identificación de nuevas opciones de financiamiento y la reestructuración del gobierno actual. Esto incluirá la reevaluación de las estructuras gubernamentales actuales para garantizar que se ejecuten las funciones de trabajo necesarias.

### Ejecución

- Los departamentos municipales han identificado prioridades clave dentro de sus áreas de servicio para mejorar la calidad y el método de prestación

del servicio. El objetivo es mejorar el producto para todos los ciudadanos y visitantes.

#### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

### Justificación

Una iniciativa sólida de planificación y desarrollo es una de las características de un esfuerzo exitoso de revitalización urbana. Con áreas que necesitan redesarrollo en muchas partes importantes de la ciudad, es fundamental la creación de cuatro zonas de oportunidad y un interés renovado en invertir en Atlantic City, y de un departamento ágil e innovador de Planificación y Desarrollo para lograr un nuevo camino inclusivo y transformador para el desarrollo de la ciudad. La tarea requiere un enfoque en la planificación que se adapte a los desafíos de Atlantic City y demuestre la voluntad de aprender de otras ciudades con desafíos similares.

### Recursos Necesarios

- Fiscales - El municipio deberá incurrir en algunos gastos, pero la mayor parte de estos gastos se compartirán entre los departamentos, socios y colaboradores. Este plan prevé 6 posiciones FTE adicionales con un impacto de aproximadamente \$ 400,000. Este departamento también requerirá el apoyo técnico proporcionado por el Departamento de Asuntos Comunitarios.

### Ejecución

- La Directora de Planificación y Desarrollo evaluará y reorganizará su departamento para satisfacer de mejor manera las demandas de la ciudad. Se hará hincapié en constituir elementos para el proceso de cambio, incluyendo la coordinación y atención a los esfuerzos para el desarrollo económico.

#### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ordenanza local para brindar oportunidades de desarrollo y ajustar los montos de las tarifas.

- Posible legislación estatal para el programa de propietario de vivienda por primera vez entre los propietarios de casinos y HMFA / DCA.

## EVALUACIÓN DE IMPUESTOS

### Justificación

El Evaluador de Impuestos determina y mantiene la base imponible del municipio, la cual es crucial para la formación de la tasa de impuestos general de la Ciudad. La base imponible de la Ciudad tiene un impacto directo en el presupuesto y tasa de impuestos del Condado Atlantic. Asimismo, la base imponible de Atlantic City es la más alta del Condado Atlantic y sigue siendo uno de los principales motores económicos de la región.

### Recursos Necesarios

- Fiscales – El municipio deberá incurrir en algunos gastos, pero la mayor parte de estos gastos se compartirán entre los departamentos, socios y colaboradores. Este plan prevé 3 posiciones FTE adicionales con un impacto de aproximadamente \$ 150,000.

### Ejecución

- El proceso de evaluación de impuestos se reforzará agregando personal para brindar más tiempo y atención inmediata al proceso de evaluación. La ciudad de Atlantic City se someterá a una reevaluación durante el próximo año.

#### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 2.) DESARROLLO DEL USO DE TIERRA

Desarrollar Un Plan Maestro Que Aproveche Las Fortalezas De Atlantic City En Torno A Sus Diferentes Industrias. Al Mejorar Los Vecindarios Y Aumentar El Valor De Las Propiedades, Se Implementará Una Nueva Visión Que Revitalizará El Paisaje Urbano, Eliminará El Deterioro Y Proporcionará Una Amplia Gama De Usos Productivos Para Los Bienes Inmuebles.

### Justificación

Con el fin de estabilizar las comunidades y aumentar la base de propiedad, los vecindarios deben ser revitalizados y se deben hacer esfuerzos para reducir la cantidad de lotes baldíos y propiedades abandonadas con el fin de estimular el redesarrollo. Además, Atlantic City debe crear un marco de trabajo eficaz y eficiente que no sea demasiado engorroso para aquellas entidades que buscan volver a desarrollarse en la ciudad. También debe haber un esfuerzo concertado para desarrollar opciones de vivienda atractivas con el fin de aumentar la población de Atlantic City.

### Recursos Necesarios

- Fiscales – El municipio deberá incurrir en algunos gastos, pero la mayor parte de estos gastos se compartirán entre los departamentos, socios y colaboradores.

### Ejecución

- El desarrollo de un plan integral que considere el aporte de las asociaciones cívicas del vecindario y sus residentes. Este plan debe proporcionar un conjunto diverso de experiencias en toda la ciudad y ofrecer oportunidades para el desarrollo de pequeñas empresas. Al hacer esto, creará un sentido de pertenencia y orgullo de los vecindarios a través de toda la ciudad. El desarrollo de un plan integral que considere los deseos de las diversas asociaciones cívicas y residentes de los vecindarios y que proporcione un conjunto de diversas experiencias en toda la ciudad, brindando oportunidades para el desarrollo de pequeñas empresas y creando un sentido de pertenencia y orgullo de los vecindarios a través de toda la ciudad.

### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 3.) DESARROLLO ECONÓMICO

Fortalecer Las Empresas Existentes E Identificar Nuevas Oportunidades Para Diversificar La Economía Local.

### Justificación

Las ciudades legado que han mostrado el mayor progreso han fortalecido las industrias centrales y diversificado su base económica. La industria de juegos en Atlantic City se ha estabilizado desde la pérdida de cinco casinos entre 2013 y finales de 2016, sin embargo, la competencia con otros estados ha estancado el crecimiento de la región. Atlantic City se destaca por mejorar su situación económica al ampliar su base económica y aprovechar sus activos, como el Centro Tecnológico de la FAA, que podría aumentar el número de empleos bien remunerados a nivel regional.

### Recursos Necesarios

- Fiscales – El municipio deberá incurrir en algunos gastos, pero la mayor parte de estos gastos se compartirán entre los departamentos, socios y colaboradores.

### Ejecución

- Se creará un mensaje unificado para atraer negocios de entrega a la región de la Gran Atlantic City con el fin de evitar la dependencia exclusiva de cualquier industria. El desarrollo de negocios complementarios debe estimularse en asociación con el Condado de Atlantic para identificar sinergias y oportunidades de financiamiento, especialmente en los complejos Eds y Meds.

### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Legislación local y estatal que solicite y convierta a Atlantic City en una Zona de Empresa Urbana.

## 4.) DESARROLLO DE LA MANO DE OBRA Y CREACIÓN DE EMPLEO

Diseñar Estrategias Y Desarrollar Asociaciones Para Reclutar, Capacitar, Ubicar Y Retener A Los Residentes De Atlantic City, Lo Que Los Podrá Llevar Hacia Una Carrera Profesional De Trayectoria Positiva Que Resulte En Un Crecimiento Personal Y Profesional.



### Justificación

Las comunidades prósperas obtienen su energía de los ciudadanos empleados a tiempo completo en las empresas económicas centrales de sus regiones. Los esfuerzos para generar empleos son más exitosos cuando las iniciativas combinan la mano de obra con los objetivos de los negocios locales. Es poco probable que las iniciativas de desarrollo que no logran apuntar a empleos de alta remuneración y potencial de crecimiento puedan producir los tipos de trabajos que sacarán a las personas de la pobreza. Atlantic City puede superar la pobreza persistente si aumenta la cantidad de carreras con alto potencial de ingresos y coloca a sus ciudadanos en estos puestos de trabajo.

### Recursos Necesarios

- Fiscales – Se recomienda que el Consejo de Empleos trabaje con instituciones locales de educación superior con el fin ubicar los medios para patrocinar un puesto pago que se encargaría exclusivamente de coordinar trabajos como parte de un centro de ventanilla única en cualquiera de los campus de Atlantic City.

### Ejecución

- El desarrollo y la entrega de capacitación laboral en torno a las empresas y servicios que puedan estar contratando a personas que estén preparadas para trabajar.
- Crear vías para acceder a carreras profesionales ofreciendo cursos y capacitación en campos con opciones de empleos a largo plazo mediante la promoción de la escuela secundaria en grado de asociado y de bachiller buscando formas para programas exitosos.
- Crear una coalición de las partes interesadas más importantes con el propósito común de capacitar, ubicar y retener a las personas con puestos de trabajo y una trayectoria profesional positiva.
- Crear un banco de empleos para los principales mercados, con el fin de reunir a los solicitantes con los empleadores que necesiten personal.
- Formar una colaboración de empleadores,

el WIB, Atlantic Cape, Stockton y la Cámara de la Gran Atlantic City para identificar y proporcionar capacitación de mano de obra a las poblaciones marginadas de Atlantic City, incluyendo a ex delincuentes y poblaciones que no hablan inglés. El centro de ventanilla única creará programas de aprendizaje y otras oportunidades que brinden caminos reales hacia carreras profesionales sostenibles.

- Aprovechar el nuevo programa de “universidad gratuita” ofrecido a estudiantes no tradicionales por parte de la administración del Gobernador Murphy, como un medio para garantizar que los residentes de Atlantic City aprovechen las oportunidades educativas actuales.

### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Varios estados han logrado las formas y habilidades de desarrollo a través de la legislación de aprendizaje. Nueva Jersey recientemente promulgó varias iniciativas de aprendizaje a través del Departamento de Trabajo mediante asignaciones de fondos. Actualmente hay varios proyectos de ley en la Legislatura esperando la aprobación del Gobernador. Apoyamos estos esfuerzos y trabajaremos con los funcionarios locales para impulsar su promulgación.

## 5.) SALUD PÚBLICA

Abordar Los Desafíos Críticos De Salud Pública, Incluyendo Un Enfoque Especial En Los Factores De Morbilidad, Adicción y Seguridad Alimentaria.

### Justificación

Una comunidad vibrante coloca el bienestar de sus residentes en el centro de las preocupaciones de la comunidad y brinda acceso a atención médica de alta calidad. Para lograr este objetivo, Atlantic City debe abordar tres áreas donde los residentes enfrentan graves desafíos en cuanto a salud pública: la mortalidad infantil y la salud materna; obesidad; y trastorno por uso de sustancias. Un niño nacido en una familia de Atlantic City tiene casi el doble

de probabilidades de morir antes de su primer cumpleaños que un niño nacido en Newark. Los niños de Atlantic City sufren la mayor exposición al plomo en el estado y las tasas de mortalidad de todos los residentes de Atlantic City por cáncer, diabetes, enfermedad cardíaca y enfermedad renal se encuentran entre las peores del estado. Para complicar aún más las cosas, Atlantic City se ocupa de la atención médica de muchos ciudadanos que viven fuera de la Ciudad. Opera el único intercambio de jeringuillas del sur de Jersey y, como resultado, recibe a muchas personas con problemas por uso de opioides. Sus números se ha disparado desde la primera vez que se desató la crisis de los opioides y agrega una mayor presión a las funciones de salud pública y de aplicación de la ley en la Ciudad. Gran parte del éxito de asegurar que la Ciudad progrese en todos los vecindarios requiere abordar estos graves problemas de salud pública. Este esfuerzo comienza con una evaluación localizada de cómo se están satisfaciendo las necesidades actualmente.

#### Recursos Necesarios

- Fiscales - Algunos de los programas dirigidos a la educación pueden beneficiarse de los fondos disponibles mediante la aplicación a programas de subvenciones estatales y federales.
- Se requerirá la participación y el apoyo de partes interesadas más importantes, así como AtlantiCare se le requerirá incluir iniciativas de acceso, cambios en las políticas y en los sistemas, y crear un entorno en el que la salud pueda prosperar.

#### Ejecución

- Desarrollo y entrega de programas que educan e impulsan servicios dirigidos a reducir las decisiones que conducen a los problemas de salud que llevan a la mortalidad infantil y la salud materna, la obesidad y la dependencia. Esto sentará las bases para lograr el éxito inmediato y continuo para mejorar la salud y el bienestar de los residentes de Atlantic City.

- Esto incluirá el desarrollo de un plan detallado, especificando oportunidades para mejorar el conocimiento, los comportamientos de salud y también crear el entorno que mejorará y mantendrá la salud. Este plan deberá ser desarrollado para cada oportunidad identificada con medidas de acción claramente delineadas para asegurar el éxito.

#### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 6.) SEGURIDAD PÚBLICA

Desarrollo De Relaciones Y Esfuerzos Para Garantizar Que La policía Sea Efectiva Y Confiable A La Vez.

#### Justificación

Una comunidad vibrante es una comunidad segura. Una ciudad turística de gran éxito proporciona un entorno en el que los visitantes se sienten seguros para explorar. Atlantic City ha hecho progresos en reducir el crimen. Los delitos violentos han disminuido en los últimos dos años en más del 11 por ciento y los delitos contra la propiedad han disminuido en más del 4 por ciento. El Departamento de Policía de Atlantic City (ACPD, por sus siglas en inglés) ha implementado una variedad de mecanismos para ser más proactivos en la lucha contra el crimen a través del compromiso de la comunidad, el uso de tecnología, el análisis predictivo y la vigilancia policial en tiempo real.

#### Recursos Necesarios

- Fiscales – La mejora de la policía de la comunidad dependerá de un aumento en el personal necesario para el apoyo de esfuerzo policial comunitario más sólido. La CRDA proporcionará financiamientos para el programa de Oficiales de Coordinación de Vecindarios. Esto incluirá 15 puestos FTE adicionales a los que se asignarán dos por barrio en toda la ciudad, junto con tres puestos para abordar el alcance de las personas sin hogar.

### Ejecución

- Reorganización dentro del departamento de policía y desarrollar nuevas patrullas destinadas a generar confianza en la seguridad pública. Rehabilitación de la capacitación y la sensibilización dentro de los rangos de los departamentos de seguridad pública.

### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 7.) DESARROLLO DE LA JUVENTUD

Apoyando A Nuestros Jóvenes A Conseguir El Éxito Mediante El Desarrollo De Trayectorias De Carreras Profesionales Y Educación.

### Justificación

El plan de estrategias de desarrollo de la juventud más efectivo para las generaciones futuras es cultivar líderes y abordar los problemas actuales que enfrentan los jóvenes. Queda mucho potencial en la región de Gran Atlantic City que solo se podrá realizar si se brinda mayores oportunidades a los niños. Se debe hacer un esfuerzo para cerrar el déficit de oportunidad que existe actualmente. Nuestros jóvenes actualmente desean más opciones en cuanto a actividades y quehaceres después de la escuela, así como actividades durante todo el verano. En una encuesta reciente, los estudiantes mostraron la necesidad de acceder a formas más constructivas para pasar su tiempo, un mejor sentido de su propia fuerza y un fuerte sentido de apoyo de la comunidad.

### Recursos Necesarios

- Fiscales – El municipio deberá incurrir en algunos gastos. Se solicitará financiamiento adicional del estado, de la CRDA y de otros socios corporativos para programas extracurriculares.

### Ejecución

- Desarrollar programas para después de la escuela que sean efectivos y deseados,

destinados a preparar a los jóvenes para las oportunidades de carreras profesionales.

- Creación de un plan maestro de recreación que evaluará los activos actuales de la comunidad y buscará ampliar las oportunidades para actividades juveniles en toda la ciudad.
- Exponer a los jóvenes a las oportunidades de carrera a través de la promoción de pasantías y programas de aprendizaje.
- Proporcionar mentoría y sistemas de apoyo para reforzar las metas profesionales.
- Asociarse con partes interesadas clave, como la Universidad de Stockton, para acceder a la escalabilidad de tres programas de finalización de tareas después de la escuela.

### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 8.) DESARROLLO CÍVICO Y CULTURAL

Aprovechar El Capital Social De Atlantic City A Través De La Participación De Nuestras Comunidades Y La Promoción De Las Artes, Mejorar Las Oportunidades Para Participar En La Gobernanza Y La Expansión De Las Oportunidades Para El Entretenimiento Comunitario.

### Justificación

El compromiso de la comunidad es un elemento central de la revitalización de la ciudad legada. También va más allá del compromiso con los desafíos del gobierno. Incluye la creación de arte comunal y el disfrute de celebraciones comunitarias. Atlantic City tiene la suerte de tener fuertes asociaciones cívicas vecinales y organizaciones artísticas que aportan energía a la vida comunitaria. Estas organizaciones plantean inquietudes en los vecindarios, organizan eventos comunitarios y desempeñan roles importantes en proyectos de mejoramientos de los vecindarios. Las campañas de los ciudadanos proporcionan herramientas para la resolución de problemas sin culpar a nadie, que se han implementado en otras

ciudades de New Jersey. Los resultados observados en estas comunidades han llevado a cambios en las ordenanzas locales, foros de líderes comunitarios y el debate político.

#### Recursos Necesarios

- Fiscales – Las organizaciones cívicas deberán aprovechar las opciones de financiamiento para preparar los planes de mejoramiento del vecindario.
- Las asociaciones cívicas también necesitarán financiamientos para planificar y ejecutar eventos comunitarios a través de asociaciones públicas y privadas. La CRDA ha asignado cierta disponibilidad de fondos para apoyar la programación durante los meses de verano.

#### Ejecución

- A través de la red de Organizaciones Cívicas, se logrará un proceso para crear un orgullo sobre el vecindario y un sentido de pertenencia. Con el apoyo de todos los residentes los eventos culturales en toda la ciudad restablecerán un sentido de orgullo en la ciudad. La incorporación efectiva de las diversas culturas, las opciones únicas de comida, la revisión de tradiciones antiguas y el establecimiento de nuevas tradiciones conducirá a un mayor sentido de alegría.

#### Acciones legislativas (Si hubiere)

- Ninguna

## 9.) FINANCIAMIENTO PÚBLICO

Aprovechar Las Herramientas Existentes Para Financiar Iniciativas Para El Desarrollo Local E Identificar Nuevas Opciones De Financiamiento, Incluyendo Financiamientos De Organizaciones Sin Fines De Lucro, Organizaciones Benéficas E Inversionistas De Impacto.

#### Justificación

Es necesario identificar asociaciones para oportunidades de financiamiento locales, estatales y

federales para apoyar diversos proyectos, incluyendo los planes de desarrollo de vecindarios, el desarrollo económico, la preparación para el trabajo, el desarrollo de la mano de obra y la vivienda.

#### Recursos Necesarios

- Fiscales – El municipio deberá incurrir en algunos gastos, pero la mayor parte de estos gastos se compartirán entre los departamentos, socios y colaboradores.

#### Ejecución

- Creación de un centro de intercambio de información relacionada con las fuentes de financiamiento y las oportunidades para que las diversas organizaciones puedan ser educadas con precisión sobre los procesos y puedan aprovechar los recursos no explotados hasta ahora.
- Evaluar los incentivos fiscales actuales ofrecidos a nivel local, estatal y federal para garantizar que Atlantic City este aprovechando los programas existentes. Esto incluirá programas tales como las Zonas de Oportunidad, el proceso PILOTO y los incentivos de reurbanización.

#### Acciones Legislativas (Si hubiere)

- Posible revisión de los programas de incentivos tanto locales como estatales.



